

المجموعة الأولى الإلزامية : استعمال مفاهيم وتقنيات اقتصادية (7 علامات)

1 . طرح أمام شخص موضوع الإختيار بين مشروعين للإستثمار:  
المشروع الأول : شراء آلة صناعية بقيمة 10 مليون ل.ل. على أن يتم الدفع كالاتي: مليوناً ل.ل. دفعة أولى عند الشراء والباقي يقسط على أربع دفعات متساوية سنوياً . وتبين أيضاً ان هذا النوع من الإستثمار متوقع أن يحقق إيراداً سنوياً مقداره 25% من ثمن الآلة وذلك خلال مدة أربع سنوات.  
المشروع الثاني : شراء حاسوباً آلياً بقيمة 1,5 مليون ل.ل. على أن يتم الدفع كالاتي: بدون دفعة أولى ويتم تسديد ثمن الحاسوب على 3 دفعات متساوية سنوياً خلال مدة 3 سنوات وتوقع أيضاً تحقيق إيراداً سنوياً مقداره 450000 ل.ل. وذلك خلال مدة 6 سنوات .إذا اعتمدنا القيمة الراهنة للدقات المالية المتوقعة بمعدل فائدة 10% سنوياً أي من المشروعين سيختار هذا الشخص ؟ (علامتان ونصف) (ملاحظة : الإكتفاء برقمين بعد الفاصلة)

2 . حصل أحد الأشخاص على قرض بقيمة 8000 وحدة نقدية بتاريخ 3 آذار وبمعدل فائدة بسيطة 4 % . في تشرين الأول سدد هذا الشخص القرض وبلغت الفائدة 200 وحدة نقدية. حدد تاريخ سداد هذا القرض . (علامة)

3 . دعا مدير عام إحدى الشركات رؤوساء الأقسام والعاملين إلى اجتماع طارىء للتداول بأمور عديدة وتوصل المجتمعون إلى اتخاذ القرارات التالية :  
أ . رفع ساعات العمل اليومية من 7 الى 8 ساعات .  
ب . تعيين السيد كريم أمين مستودع في قسم المبيعات .  
ج . إخضاع العاملين في قسم التسويق لدورة تدريبية لمدة ثلاثة أسابيع .  
د . إفتتاح صالة جديدة في الشركة تخصص لتناول الوجبات الغذائية .

المطلوب :

3. 1. حدد وسيلة الاتصال التي اعتمدها المدير ثم استنتج الإعتبار الذي دفع المدير الى اعتماد هذه الوسيلة (1/2 علامة).

3. 2. استنتج النمط القيادي في هذه الشركة داعمة إجابتك بدلالة من النص (1/2 علامة).

3. 3. صنف القرارات الواردة وفق نوعها (تنظيمي . فردي) (علامة).

3. 4. سم اثنتين من وسائل التحفيز الواردة في النص (1/2 علامة).

4. صنف القرارات التالية وفق طبيعتها ثم برري إجابتك (علامة).

أ. قررت شركة رفيكو فتح فرع جديد لها في منطقة البترون .

ب. أرسلت شركة النسر أحد موظفيها لتمثيلها في أحد المؤتمرات في الخارج.

### اختار واحدة من المجموعتين التاليتين :

### المجموعة الاختيارية الأولى: تحليل مستندات اقتصادية (12 علامة)

#### مستند (1) :

ان الصناعة اللبنانية تواجه اليوم العديد من التحديات الأساسية وخصوصاً على صعيد مواكبة العولمة وانفتاح أسواق الإنتاج على بعضها البعض ومن هذا المنطلق فإنه يستحيل على هذه الصناعة أن تجد موقعا لها في المنافسة القائمة من خلال الأسعار لأن الأعباء الأساسية للإنتاج اللبناني كبيرة بالمقارنة مع دول أخرى لديها يد عاملة رخيصة و مواد أولية قليلة التكاليف .

المصدر: المركز الأوروبي اللبناني للتحديث الصناعي موقع انترنت 2005-12-7

#### مستند (2) :

(...) لا تزال الصناعة تلعب دوراً مهماً في نهضة البلاد الإقتصادية . ولقد نجحت الصناعة اللبنانية في الحفاظ على جزء مهم في ثروتها متخطية سنوات صعبة . تجدر الإشارة هنا إلى أن التطور الصناعي وتحسين الإنتاجية في هذا القطاع لا يأتي عبر الخطوات التي تتخذها الدولة بل عبر الجهود المستمر من قبل الشركات نفسها .

إن القطاع الصناعي في لبنان ليس شديد التنوع فمعظم المؤسسات الصناعية (88.6 %) ينتمون الى الفروع التالية :

1. المأكولات والمشروبات 20.3 %

2. المنتجات المعدنية 16.1 %

3. المفروشات والمنتجات المماثلة 10.7 %

4. صناعة النسيج 37 %

**المصدر :** ملخص النتائج الأولية للدراسة الإستقصائية حول الإستراتيجية لتطوير الصناعة اللبنانية (موقع انترنت) . 2008

### **مستند (3):**

نتيجة التحديات الكثيرة التي تواجه الصناعة اللبنانية ، اضطرت مصانع عدة الى الإقفال . وتشير جمعية الصناعيين الى أن المشاكل ناتجة عن العوائق والحواجز ، والتسرع بإزالة الرسوم الجمركية وفتح الأسواق بشكل عشوائي . وترى جمعية الصناعيين أن الحواجز والعوائق التي تواجهها هي :  
. غياب أي نوع من الحماية حيال إغراق الأسواق المحلية .  
. التمويل الصناعي 12.9 % من مجمل التسليفات وهو ضئيل بالنسبة الى مساهمة القطاع في الناتج الوطني بنسبة 18 % .

أما الأكاليف الإضافية التي تثقل كاهل الصناعة فهي الكهرباء ، المولدات ، المحروقات ، المياه ، الإتصالات ونتيجة لإرتفاع هذه الأكاليف فقدت الصناعة اللبنانية فرصاً عديدة .

**المصدر:** مجلة الانتقاد 2008/01/19 موقع انترنت <http://intiqadonline.com>

### **بعد قراءة المستندات أعلاه أجب على الأسئلة التالية:**

1 . بالإعتماد على المستند رقم (1) :

1.1 . استنتج المشكلة التي يواجهها القطاع الصناعي محددة السبب الرئيسي لهذه المشكلة (علامة).

1.2 . اقترح إجراء يمكن للحكومة اعتماده لمعالجة هذه المشكلة (نصف علامة).

2 . بالإعتماد على المستند رقم (2) :

1.2 . استنتج موقف الدولة من القطاع الصناعي اللبناني ، برر إجابتك (علامة).

2.2 . اذكر هدفاً لهذا الموقف (نصف علامة).

3 . حدد إستراتيجية التصنيع المشار إليها في المستند رقم (2) مبررة إجابتك بدلالة ثم اذكر هدفين لإعتماد هذه الإستراتيجية (علامتان).

4 . بالعودة الى المستند رقم (3) :

4 . 1 . اذكر نتيجة اقتصادية لكل من المعوقات التي تواجهها الصناعة اللبنانية (علامة).

4 . 2 . اربط بين اثنين من هذه المعوقات والنتيجة المترتبة عنها (علامتان).

5 . بالإعتماد على المعلومات الواردة في المستند رقم (3) ، اكتب نصاً إقتصادياً تحدد فيه أهمية القطاع الصناعي وتقدّم فيه 3 وسائل لمعالجة المشاكل الواردة في المستند . اشرح كيف تساهم هذه الوسائل في تحقيق النمو الإقتصادي (4 علامات) .

المجموعة الإختيارية الثانية : معالجة موضوع اقتصادي (12 علامة)

مستند رقم (1) : موجز عن الإحصاء العام للزراعة 1999

75 % من الحيازات الزراعية مساحتها أقل من 1 هكتار	13 % من المزارعين عمرهم أقل من 35 سنة
95 % من الحيازات الزراعية مساحتها أقل من 4 هكتار	16 % من المزارعين أميين
1.6 % من الحيازات الزراعية مساحتها أكثر من 10 هكتار	61 % من المزارعين لم يتخطوا المرحلة الابتدائية من التعليم الأساسي

المصدر : موجز عن الإحصاء العام للزراعة 1999 . موقع وزارة الزراعة على الانترنت

مستند رقم (2) : توزيع الإستثمارات العربية في لبنان على القطاعات الإقتصادية

النسبة %	القطاع
12.4	الصناعة
4.4	الزراعة
83.2	الخدمات

المصدر : الإقتصاد اللبناني عام 2004 . غرفة التجارة والصناعة والزراعة في بيروت وجبل لبنان

بالإعتماد على معلوماتك وعلى ما ورد أعلاه ، عالج المشاكل الأربعة التي يواجهها القطاع الزراعي في لبنان محدداً السياسة الزراعية الملائمة ، وإجراءين كفيّلين لحل كل مشكلة.

حظاً موفقاً

ملاحظة :

تنظيم المسابقة (1/2) . خط مقروء (1/4) . صياغة (1/4)

أسس تصحيح امتحان آخر السنة - المادة: اقتصاد - الصف: اجتماع واقتصاد

المجموعة الأولى الإلزامية : استعمال مفاهيم وتقنيات اقتصادية (7 علامات)

السؤال الأول:

المشروع الأول:

الدفعة الأولى = IO = 2000000 ل.ل.

الباقي = 2000000 - 1000000 = 8000000 ل.ل. (1/4)

قيمة النفقات المتساوية سنوياً =  $\frac{8000000}{4}$  = 2000000 ل.ل. (1/4)

قيمة الإيرادات المتساوية سنوياً =  $\frac{25 \times 10000000}{100}$  = 2500000 ل.ل. (1/4)

قيمة الدفعات المالية المتساوية سنوياً خلال (n = 4 سنوات)

= 2000000 - 2500000 = 500000 ل.ل. (1/4)

القيمة الراهنة للدفعات المالية المتساوية :

$$V_0 = F \frac{1 - (1+i)^{-n}}{i} - IO$$

$$V_0 = 500000 \frac{1 - (1+0.1)^{-4}}{0.1} - 2000000$$

$$V_0 = -415067.27 \text{ L.L.} \quad (1/4)$$

المشروع الثاني: النفقات المتساوية سنوياً =  $\frac{1500000}{3}$  = 500000 ل.ل. (1/4)

الإيرادات المتساوية سنوياً = 450000 ل.ل.

$$C = 500000 \frac{1 - (1+0.1)^{-3}}{0.1} \quad \text{القيمة الراهنة للنفقات المتساوية سنوياً}$$

$$= 1243425.99 \text{ L.L.} \quad (1/4)$$

$$R = 450000 \frac{1 - (1+0.1)^{-6}}{0.1} \quad \text{القيمة الراهنة للإيرادات المتساوية سنوياً}$$

$$= 1959867.31 \text{ L.L.} \quad (1/4)$$

$$P = R - C$$

$$= 1959867.31 - 1243425.99$$

القيمة الحالية للربح :

$$(1/4) = 716441.32 \text{ L.L}$$

بما أن القيمة الحالية للربح هي سلبية للمشروع الأول ولكنها ايجابية للمشروع الثاني يختار الشخص المشروع الثاني . (1/4)

**السؤال الثاني :**

$$In = n Co i / 360 (1/4)$$

$$200 = 8000 \times 0.04 \times n / 360$$

$$72000 = 320 \times n$$

$$n = 72000 / 320 = 225 \text{ jours} (1/4)$$

تاريخ الحصول على القرض من 3 آذار ← ت 1

3 آذار + نيسان + أيار + حزيران + تموز + آب + أيلول + ت 1 = 225 يوماً

(3-31) + 30 + 31 + 31 + 30 + 31 + 30 + ت 1 = 225 يوماً

211 + ت 1 = 225

ت 1 = 14 يوماً (1/2)

**السؤال الثالث :**

1 . وسيلة الإتصال: الإجتماع (1/2) / الإتصال المباشر

الإعتبار: عدد الأشخاص المطلوب الإتصال بهم (1/2)

2 . النمط القيادي : النمط اللين الديمقراطي (1/2)

الدلالة : دعا مدير عام إحدى الشركات رؤوساء الأقسام والعاملين إلى اجتماع طارئ

للتداول بأمر عديدة (1/2)

3 .

نوع القرار	القرار
تنظيمي (1/4)	رفع ساعات العمل اليومية من 7 الى 8 ساعات
فردى (1/4)	تعيين السيد كريم أمين مستودع في قسم المبيعات
تنظيمي (1/4)	اخضاع العاملين في قسم التسويق لدورة تدريبية لمدة ثلاثة أسابيع
تنظيمي (1/4)	إفتتاح صالة جديدة في الشركة تخصص لتناول الوجبات الغذائية

4 .

وسيلة التحفيز	القرار
---------------	--------

الترقية (1/4) / الوظيفة المناسبة	تعيين السيد كريم أمين مستودع في قسم المبيعات
تنمية القدرات (1/4)	اخضاع العاملين في قسم التسويق لدورة تدريبية لمدة ثلاثة أسابيع
تحسين ظروف العمل (1/4)	إفتتاح صالة جديدة في الشركة تخصص لتناول الوجبات الغذائية

#### السؤال الرابع :

التبرير	طبيعة القرار	القرار
شامل للمؤسسة ككل (1/4) / يطبق على المدى البعيد/ يتطلب مهارة فكرية	قرار استراتيجي (1/4)	قررت شركة رفيكو فتح فرع جديد لها في منطقة البترون
محدود بالقسم أو الإدارة (1/4) / قصير الأجل / يتطلب مهارة فنية	قرار تكتيكي (1/4)	أرسلت شركة النسر أحد موظفيها لتمثيلها في أحد المؤتمرات في الخارج

#### المجموعة الاختيارية الأولى: تحليل مستندات اقتصادية (12 علامة)

1.

1.1. المشكلة: ↓ القدرة التنافسية للصناعة اللبنانية (1/2)

السبب الرئيسي لهذه المشكلة: ↑ كلفة الإنتاج (1/2)

1.2. إجراء يمكن للحكومة اعتماده لمعالجة هذه المشكلة:

. تخفيض المقتطعات الإلزامية المفروضة على المنشآت الصناعية ( الضرائب على الأرباح

والإشتراكات الإجتماعية) (1/2)

. منح المنشآت الصناعية قروض ميسرة وبفوائد أدنى من تلك المعمول بها في السوق المالية

لتمويل إستثماراتها .

. تخفيض الرسوم الجمركية على المواد الأولية المستوردة وآلات التصنيع .

. منح أسعار خاصة للمنشآت الصناعية لكل مصادر الطاقة .

2.

1.2. موقف الدولة: عدم التدخل في القضايا الصناعية (1/2)

تبرير الإجابة: أن التطور الصناعي وتحسين الإنتاجية في هذا القطاع لا يأتي عبر الخطوات التي

تتخذها الدولة بل عبر الجهود المستمر من قبل الشركات نفسها (1/2)

2.2. هدف لهذا الموقف: عدم إفساد اوليات السوق (1/2)

### 3. إستراتيجية التصنيع : التركيز على الصناعات الخفيفة (1/2)

تبرير الإجابة : فمعظم المؤسسات الصناعية (88.6 %) ينتمون الى فروع المأكولات والمشروبات و

المفروشات والمنتجات المماثلة و صناعة النسيج (1/2)

هدفين لإعتماد هذه الإستراتيجية : . لا تتطلب رساميل كبيرة (1/2)

. سوقها المحلي متوفر (1/2)

. 4

. 1 . 4

النتيجة الإقتصادية	المعوقات
↓ القدرة التنافسية للإنتاج الصناعي اللبناني (1/2) / ↓ الإستثمار	غياب أي نوع من الحماية حيال إغراق الأسواق المحلية
↑ كلفة الإنتاج (1/2) // ↓ القدرة التنافسية للإنتاج الصناعي	ضعف التمويل الصناعي 12.9 % من مجمل التسليفات
↑ كلفة الإنتاج / ↓ القدرة التنافسية للإنتاج الصناعي	إرتفاع أكلاف الكهرباء ، المولدات ، المحروقات ، المياه ، الإتصالات

. 2 . 4

. غياب أي نوع من الحماية حيال إغراق الأسواق المحلية ← ↓ أسعار السلع الأجنبية المستوردة

← ↑ القدرة التنافسية للإنتاج الصناعي الأجنبي ← ↓ القدرة التنافسية للإنتاج الصناعي المحلي

← ↓ الطلب على الإستهلاك ← ↓ الإستثمار (علامة)

. ضعف التمويل الصناعي ← ↑ كلفة الإنتاج ← ↓ القدرة التنافسية للصناعة اللبنانية (علامة)

. إرتفاع أكلاف الكهرباء ، المولدات ، المحروقات ، المياه ، الإتصالات ← ↑ كلفة الإنتاج ← ↓

القدرة التنافسية للصناعة اللبنانية (علامة)

5. أهمية القطاع الصناعي : مساهمته الفاعلة في النمو الإقتصادي المستدام . خلق فرص عمل

جديدة . إعادة التوازن لميزان المدفوعات (علامة)

المشكلة	وسيلة المعالجة	ربط الوسيلة بالنمو الإقتصادي
---------	----------------	------------------------------



<p>↑ الرسوم الجمركية على السلع المستوردة لفترة مؤقتة ←</p> <p>↑ أسعار السلع المستوردة</p> <p>← القدرة التنافسية للسلع الأجنبية المستوردة ← ↑</p> <p>الطلب على السلع المحلية ←</p> <p>↑ الإستثمار المحلي ← ↑</p> <p>الإنتاج ← ↑ النمو (1/2)</p>	<p>↑ الرسوم الجمركية على السلع المستوردة لفترة مؤقتة (1/4)</p> <p>تحديد كمية الإستيراد</p> <p>فرض مواصفات تعجيزية</p>	<p>غياب أي نوع من الحماية</p> <p>حيال إغراق الأسواق المحلية (1/4)</p>
<p>← ↓ كلفة الإنتاج ← ↑</p> <p>القدرة التنافسية للإنتاج الصناعي الوطني ← ↑</p> <p>الطلب على السلع المحلية ←</p> <p>↑ الإستثمار المحلي ← ↑</p> <p>الإنتاج ← ↑ النمو (1/2)</p>	<p>منح المنشآت الصناعية قروض ميسرة وبفوائد أدنى من تلك المعمول بها في السوق المالية لتمويل إستثماراتها (1/4)</p>	<p>ضعف التمويل الصناعي (1/4)</p>
<p>← ↓ كلفة الإنتاج ← ↑</p> <p>القدرة التنافسية للإنتاج الصناعي الوطني ← ↑</p> <p>الطلب على السلع المحلية ←</p> <p>↑ الإستثمار المحلي ← ↑</p> <p>الإنتاج ← ↑ النمو (1/2)</p>	<p>منح أسعار خاصة للمنشآت الصناعية لكل مصادر الطاقة (1/4)</p>	<p>إرتفاع أكلاف الكهرباء ، المولدات ، المحروقات ، المياه ، الإتصالات (1/4)</p>

المجموعة الإختيارية الثانية : معالجة موضوع اقتصادي (12 علامة)

المقدمة : 3 علامات (علامتان للمضمون وعلامة للمنهجية)

أولاً : ينال الطالب العلامة الكاملة على المنهجية عند ذكره الإشكالية والنقاط الأساسية التي سيعالجها الموضوع .

ثانياً : المضمون (علامة)

. يتضمن : تفسيراً لأهمية القطاع الزراعي .

. ذكر النقاط الأساسية لكل المعطيات .

(علامة) : الإشكالية :

مثال : كيف تستطيع الدولة تنشيط القطاع الزراعي ؟

**جسم الموضوع : (7 علامات) (علامة للمنهجية و6 علامات للمضمون)**

**المنهجية : (علامة)**

ينال الطالب العلامة الكاملة على المنهجية عند :

. عرض الفكرة الرئيسية في بداية الفقرة وإثباتها بالحجج والبراهين المناسبة . (1/2)

. ربط الفقرات بجملة إنتقالية . (1/4)

. مراعاة تسلسل الأفكار وفق الخطوات المطروحة في المقدمة . (1/4)

**المضمون : (6 علامات)**

أ . ذكر سياسة تحسين البنى الزراعية (علامة)

ب . مشاكل (1/4 نقطة لكل مشكلة)

1 . المشكلة الاولى : صغر حجم الحيازات الزراعية .

الإجراءات : . تحديد الدولة الحد الأدنى لمساحة الحيازات الزراعية .

. منع فرز الاراضي الزراعية (تفتيت) .

2 . المشكلة الثانية : ارتفاع بنية الأعمار لدى القوى العاملة الزراعية .

الإجراءات : . تشجيع الشباب للإنخراط في القطاع الزراعي من خلال منحهم قروض ميسرة

ولآجال طويلة .

. إقناع المزارعين المسنين بالتخلي عن الحيازات الزراعية لصالح الشباب مقابل تعويضات يستفيدون

منها مدى الحياة .

المشكلة الثالثة : تدني مستوى التعليم عند المزارعين أي القوى العاملة الزراعية .

الإجراءات : . تمويل الإعداد المهني للمزارعين وذلك بتحسين مهاراتهم وإنتاجيتهم .

. تنظيم دورات لمحو الأمية .

- إنشاء مراكز لتدريب المزارعين على استخدام الوسائل الحديثة التي تساهم في

تطوير الإنتاجية .

المشكلة الرابعة : انخفاض معدل الإستثمارات العربية في القطاع الزراعي اللبناني .

الإجراءات : . جذب الإستثمارات العربية من خلال الحوافز الضريبية (إعفاء جزئي أو كامل) .

. تحسين البنى التحتية (مشاريع ري . تربة .....)  
. توفير المناخ الملائم للإستثمار الأجنبي في القطاع الزراعي .

**الخاتمة : (علامتان)**

. المنهجية : (1/2)

. المحتوى : (علامة ونصف)

. المنهجية : الإجابة عن الإشكالية . النتيجة

. المضمون: تلخيص الأفكار التي وردت في جسم الموضوع ، المقدمة وتجب على الإشكالية .

**ملاحظة :**

تنظيم المسابقة (1/2) . خط مقروء (1/4) . صياغة (1/4)